

ANEXO I



**LA INDUSTRIALIZACION ESPAÑOLA VISTA A TRAVES DEL INI:
APUNTES SOBRE SUS FONDOS HISTORICOS**

Elena San Román López

INTRODUCCION

Como introducción a estas páginas, es preciso advertir que el Instituto Nacional de Industria (de ahora en adelante INI) no dispone de un archivo histórico en sentido propio¹⁹. Semejante estado de cosas se ha producido por no haber centralizado de forma sistemática la abundante documentación que ha generado en sus cincuenta y cuatro años de vida. Aunque existe la voluntad de proceder a una catalogación de la misma, con criterios archivísticos modernos y mediante técnicas informáticas avanzadas, lo cierto es que, hoy por hoy, poco se ha hecho para facilitar a los investigadores el acceso a la información²⁰. A este respecto, la mera reunión de los documentos en un espacio físico único, eliminando la actual dispersión, significaría un gran paso adelante. Evitaría asimismo duplicar esfuerzos por las diferentes secciones del INI que, en la actualidad, custodian documentación antigua.

Es innegable el protagonismo que ha desempeñado el INI en el reciente despertar industrial español. Dos factores han contribuido a ello: la magnitud de la inversión realizada a través de este organismo y su distribución tanto sectorial como regional. Por citar un ejemplo referido al primer punto, basta con observar que, en el decenio de 1950, la inversión del INI representó un 34 por 100 de la inversión pública, con un máximo de un 42 por 100 en 1955²¹. A partir de los años 60, la pérdida de peso que ha registrado la inversión del INI respecto al conjunto de la inversión pública no ha restado, sin embargo, relevancia a su papel estelar como catalizador de ciertos sectores. De la distribución de la inversión del INI, se desprenden claramente sus actuaciones más destacadas. Mientras que en sus diez primeros años de funcionamiento, un 55 por 100 de

¹⁹ Sobre los fondos históricos del INI véase A. Gómez Mendoza y E. San Román, "I fondi storici dell'Ini e l'industrializzazione spagnola" en *Archivi e Imprese*, nº8 luglio-dicembre 1993, pp. 69-80.

²⁰ Recientemente se ha firmado un convenio entre la Universidad Complutense de Madrid y el Instituto Nacional de Industria para informatizar los fondos históricos del Registro General con vistas a su utilización por parte de los investigadores.

²¹ P. Martín Aceña & F. Comín, *INI. 50 Años de Industrialización en España* (Madrid, 1991), Cuadro 5 p. 44.

la inversión fue canalizada hacia el sector energético, la industria pesada y de transformación tomaron el relevo a partir de los años 60. Estos dos últimos grupos absorbieron entonces casi la mitad de la inversión del INI²². A su vez, la elevada concentración de la inversión se ha visto realzada por la relevancia de las sociedades participadas o pertenecientes al Instituto respecto de la actividad total en cada sector.

En consecuencia, ese mismo peso que ha detentado el INI en el pasado reciente de la economía española, le coloca en una posición central para investigar el cambio industrial que se ha operado en nuestro país. Ante el modesto tamaño de la empresa española media, la dispersión geográfica de la actividad y el escaso grado de cartelización que ha conocido el sector secundario, ¿qué mejor vía para acceder a la realidad industrial del país que la ofrecida al historiador por el INI? De ahí pues que no resulte exagerado afirmar que el INI constituye una formidable atalaya desde la cual contemplar el nacimiento de la industria moderna española así como rastrear su evolución hasta el presente.

1. CREACION Y COMETIDOS DEL INI

Ese papel que ha llegado a ocupar el INI en el panorama industrial ha respondido en buena medida a los objetivos originales que se marcaron las autoridades con su creación el 25 de setiembre de 1941²³. En el decreto fundacional, se lee que el INI debía "dar forma y realización a los grandes programas de resurgimiento industrial", lo que convirtió a este organismo en una pieza clave de la política autárquica inspirada por el régimen del general Franco. La falta de concreción que emana del pasaje citado quedó pronto subsanada en unas notas que entregó Juan Antonio Suanzes, su primer presidente, a los miembros del consejo de administración en preparación a la primera reunión del mismo. En esas notas, que condensan perfectamente su pensamiento acerca de la iniciativa privada, Suanzes subrayó que era posible una acción concertada entre el sector privado y

²² *Ibidem* cuadro 6 p. 47.

²³ Acerca de la creación del INI, pueden consultarse, además del ya citado de Martín Aceña & Comín, el libro de P. Schwartz & M.J. González, *Una Historia del Instituto Nacional de Industria, 1941-1976* (Madrid, 1978).

el público pues, al fin y al cabo, la misión del Instituto era estimular la iniciativa privada en ausencia de los prerequisites para su desarrollo natural. Sin embargo, este principio básico que se conoce en la historiografía como de "subsidiaridad" fue llevado a la práctica sólo a partir de 1959 e incluso entonces se hizo de una forma un tanto tímida²⁴. A lo largo de su dilatada presidencia, que se prolongó por espacio de un cuarto de siglo hasta 1963, en el ánimo de Suanzes pudo más una visceral desconfianza hacia la empresa privada y los empresarios que el objetivo marcado por el credo fundacional del INI. De hecho, en las notas ya citadas, Suanzes condicionó el reconocimiento del sector privado al hecho de que éste quedase "absolutamente subordinado al superior interés nacional y en exacto diapasón con el mismo"²⁵. "Esa condición es esencial y marca el cauce a seguir", señaló más adelante.

Por consiguiente, el INI de la etapa "Suanzes" luchó por afianzar la presencia del sector público en sectores incipientes con la misma intensidad que lo hizo en aquellos que disponían ya de una base sólida. Esa omnipresencia del INI en lo industrial fue especialmente manifiesta en los ramos de actividad que el ideario de Suanzes consideró prioritarios: lo relativo a la autarquía y a la defensa nacional. A partir de un primer borrador, elaboró un decálogo de actuaciones que distribuyó en seis grandes áreas repartidas, a su vez, en treinta y dos actividades. Como resultaría excesivamente prolijo enumerarlas todas, nos limitaremos a señalar las más representativas. Primero, en el apartado de industrias básicas, la investigación minera, la metalurgia del hierro y del cobre ocuparon un lugar destacado. Segundo, Suanzes planteó el objetivo de aminorar la dependencia con respecto del exterior en materia energética. A este respecto, un pilar básico de la actuación del INI fue la consecución de una autosuficiencia en combustibles líquidos, la expansión de la producción eléctrica y la formación de una red nacional para su distribución. Por último, Suanzes comprometió enormes recursos en el impulso a la industria de transformados mecánicos con especial atención al transporte, tanto en su

²⁴ A. Ballesterò, *Juan Antonio Suanzes 1891-1977. La Política Industrial de la Posguerra* (León, 1993) pp. 291 y sgtes.

²⁵ El subrayado aparece en el original. J.A. Suanzes, "Notas en relación con la creación del Instituto Nacional de Industria", INI leg. 111.3.

vertiente naval, como aérea y terrestre²⁶.

Una vez expuesto el cometido del INI en sus primeras etapas, que sin duda determinó su actuación posterior, merece la pena reseñar dos notas adicionales que atañen, en esta ocasión, a su organización interna. Ambas deben ser tenidas en cuenta porque imprimieron un carácter especial a la documentación histórica. En primer lugar, el INI que fue creado a instancias del modelo instaurado en 1933 por el *Istituto per la Ricostruzione Industriale*, fue colocado bajo la autoridad de la Presidencia del Gobierno español y no bajo la tutela del Ministerio de Industria y Comercio como habría sido más lógico²⁷. Este hecho que tiene interesantes connotaciones de tipo político, reviste además un interés especial desde el punto de vista de la investigación histórica. En la práctica, la decisión obligó a las direcciones en que se subdividió el INI, a elaborar por sí mismas una información que, con toda probabilidad, fue elaborada también por los organismos dependientes del Ministerio de Industria o de los Sindicatos Verticales. En segundo lugar, el hecho de entregar la dirección del INI a un militar, lo que sucedió con la persona de Juan Antonio Suanzes, dejó una huella inconfundible en su organigrama. El primer presidente no sólo se rodeó de colaboradores militares, sino que su impronta tiñó de un marcado carácter cuartelero a todo el funcionamiento interno del *holding*. Suanzes tejó un complejísimo entramado de órganos en torno a la figura de la presidencia y también de la gerencia. Estos dos cargos se alzaron como los dos centros incontestables de poder. Como bien han señalado Martín Aceña y Comín, el presidente fue fundamental para la historia del INI en razón del control absoluto que ha ejercido a lo largo del tiempo²⁸. Detentaba al propio tiempo la presidencia de los tres órganos esenciales de funcionamiento: el Consejo de Administración, el Comité de Gerencia y los Consejos Técnicos Consultivos. En cuanto al gerente, que era el encargado del día a día del Instituto, tenía bajo su mandato la totalidad de los servicios; en particular, la Dirección

²⁶ Para una relación exhaustiva de las líneas de actuación, véase Martín Aceña & Comín, *op. cit.* pp. 91/2.

²⁷ Sin embargo, en un primer momento, el proyecto era justamente el contrario, es decir el convertir al INI en una dependencia del Ministerio de Industria.

²⁸ Martín Aceña & Comín, *op. cit.* p. 38.

de los Servicios Económicos, la Dirección Técnica y la Asesoría Jurídica que le rendían informes sobre cualquier iniciativa de las empresas participadas por el INI. Asimismo, la gerencia fue un nexo entre el Consejo y las Comisiones Gestoras, encargadas por éste de estudiar la viabilidad de determinados proyectos en áreas de actuación consideradas prioritarias.

Esta breve y simplificada exposición de la compleja organización interna del INI, pone de manifiesto la larga cadena de filtros y cauces obligatorios que recorría la documentación. En cada uno de estos trámites, se generaba un nuevo documento que era añadido al expediente. Visto por el lado de la efectividad de la gestión, no cabe duda de que se rozó la zona de rendimientos decrecientes a causa de lo entramado del sistema. Para el investigador, este mecanismo ha tenido la ventaja de generar una valiosa documentación cruzada. En el aspecto negativo, el sistema ha sido culpable de haber producido verdaderas montañas de documentos, pues de un mismo escrito se obtenían hasta seis copias; los costes de almacenamiento de la información han impelido a la destrucción de una parte hoy irrecuperable.

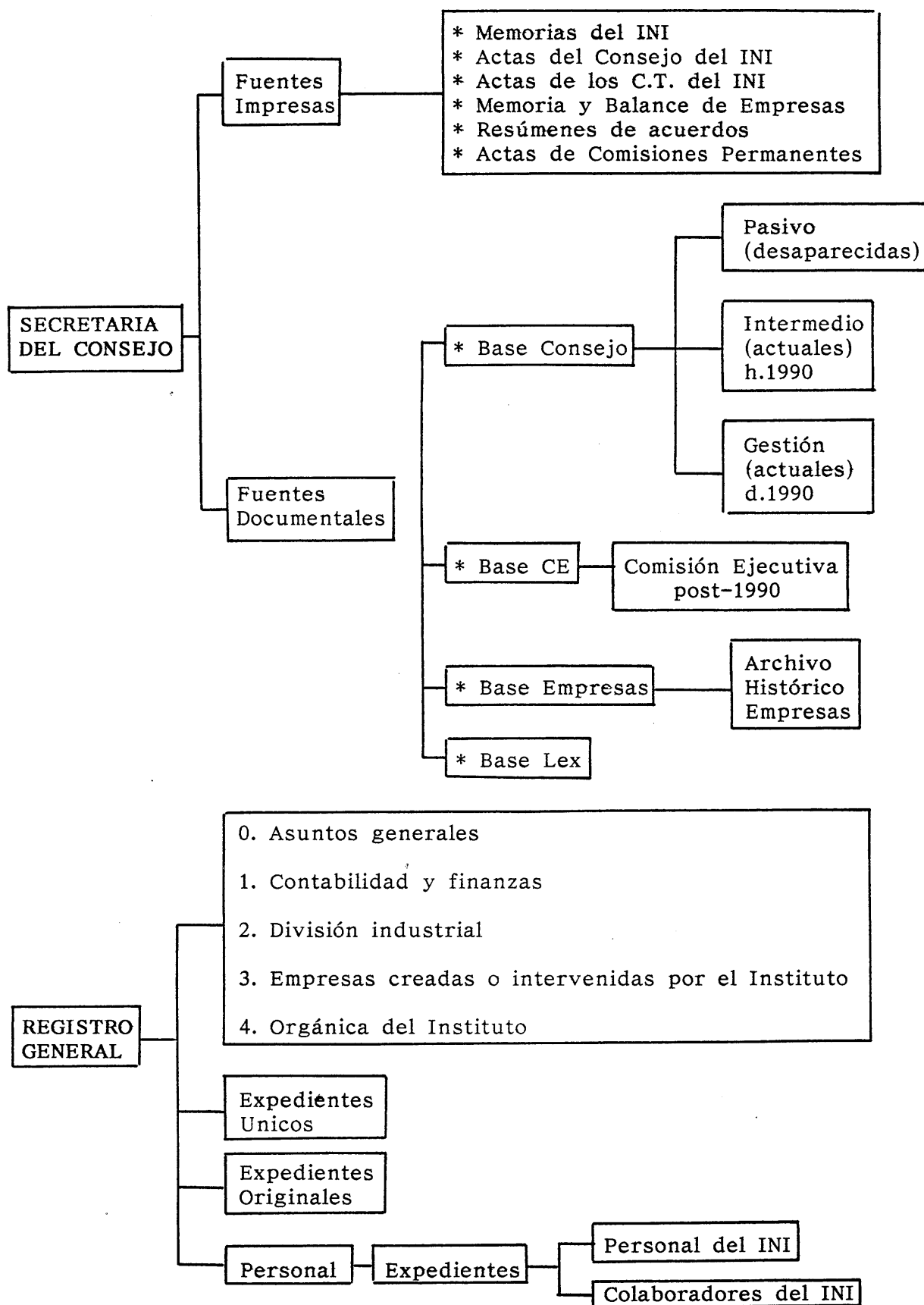
2. EL ARCHIVO DE LA SECRETARIA DEL CONSEJO

La documentación que ha sobrevivido al tiempo se encuentra dividida en dos grandes unidades como muestra el cuadro 1. La primera, que pertenece a la Secretaría del Consejo de Administración, está formada por los escritos que se han originado en los organismos de dirección del Instituto. Consta igualmente de las actas de los consejos de administración y juntas generales de las empresas del Grupo INI, comisiones permanentes y documentación relativa a los nombramientos y ceses de los consejeros del INI y de sus empresas²⁹.

Sin lugar a dudas, una de las joyas del archivo es la colección completa de Actas del Consejo de Administración del INI. Las Actas han sido la fuente básica empleada en

²⁹ Los siguientes comentarios están basados en el documento "Organización del Archivo de la Secretaría del Consejo de Administración" a cargo de M^a del R. Lopaz Pérez (INI, mimeo 1989).

Cuadro 1: FONDOS HISTORICOS DEL INI



las dos historias del INI publicadas hasta el momento³⁰. Es de agradecer que las sucesivas personas que ocuparon el cargo de Secretario de Consejo desoyeran ese principio básico según el cual un buen acta es aquella que no dice nada. En efecto, las actas del INI desafían esa regla general que vela por la confidencialidad. Dan fé, de forma detalladísima, de los debates entre unos consejeros que, en representación de los distintos ministerios, no siempre se alinearon con las tesis de la presidencia. A la sobria encuadernación en piel que atenta contra la idea de una escasez de recursos en los años 40 y 50, hay que añadir además una excelente catalogación de los asuntos tratados, por fechas y por materias. Todo ello permite una rápida consulta por parte del historiador.

Perfecto complemento de las actas es la colección de Memorias de Actividades. Detallan con todo lujo las disposiciones orgánicas, los planes y actividades desarrolladas, que aparecen ordenados por sectores, su financiación, a lo que se une, por último, un extracto del balance anual. Este último punto resulta de un interés particular ya que la contabilidad del INI no se encuentra a disposición del investigador. Una tercera colección, también de gran utilidad por el mucho tiempo que ahorra, es la compuesta por los Resúmenes de Acuerdos. Estos volúmenes aúnan, como su nombre indica, la totalidad de las decisiones tomadas en cada año; los acuerdos aparecen clasificados según la actividad económica a que pertenecen y van precedidos por un índice.

El Archivo de la Secretaría del Consejo ha sido reestructurado recientemente y, en la actualidad, se está procediendo a informatizar sus fondos. La reorganización, que concluyó en 1989, tuvo como resultado la clasificación de la documentación en tres secciones o archivos: el primero - pasivo o muerto - reúne los expedientes de las empresas en las que el INI ya no participa, bien porque se han disuelto bien porque han sido cedidas al sector privado. En realidad, se trata de la documentación que era llevada a consejo como información de los puntos del orden del día. El segundo archivo - intermedio - está formado por la documentación de las empresas pertenecientes al *holding*, así como de sus filiales. Se exceptúan los expedientes pertenecientes a los tres últimos años, que forman el tercer archivo, denominado de gestión.

³⁰ Véase nota 4.

Para facilitar la consulta interna de los fondos, se han creado cuatro bases de datos. En la base 'Consejo', se han introducido todos los expedientes de los archivos Pasivo, Intermedio o de Gestión, relativos a temas que han requerido la aprobación de los organismos de dirección del INI³¹. La base 'CE' permite la consulta de los asuntos tratados en el orden del día de la Comisión Ejecutiva del Instituto desde 1990. La base de datos 'Empresas' constituye propiamente el archivo histórico de la Vicesecretaría, puesto que en ella se recoge la información de todas las empresas que han pertenecido o pertenecen al INI, indicando su fecha de adhesión y de salida del INI, tipo de participación y vinculación que han mantenido con el Instituto. En último lugar, 'Lex' ofrece las disposiciones legales que afectan o son de interés para el INI.

3. EL ARCHIVO DEL REGISTRO GENERAL

La situación de la segunda gran unidad de documentación - el Registro General - presenta dos realidades contrapuestas, una moderna y otra arcaica. En la primera, se ha informatizado el registro de todos aquellos documentos creados en el último quinquenio con soporte impreso³². Pero para el historiador de la economía es, sin embargo, la segunda realidad la que cuenta con mayores atractivos pues el Registro General atesora el grueso de los fondos históricos del INI. Estos se conservan tal y como fueron registrados en su día, almacenados en locales poco accesibles y mal acondicionados. Hasta el momento, no se ha realizado ningún esfuerzo por transformar esta unidad en un archivo histórico lo que, por supuesto, redundará en contra de la consulta de una documentación heterogénea que ocupa, además, un volumen ingente.

Una primera inspección de los fondos permite hablar de varios tipos de deficiencias. En primer lugar, la dispersión física de los documentos según un criterio cronológico que se incumple con frecuencia, agravada por la inexistencia de índices generales, obliga a invertir tiempo en la búsqueda de los legajos. En segundo lugar, las

³¹ "Memoria del Archivo de la Vicesecretaría del Consejo" (INI, mimeo 1992).

³² Se está procediendo al almacenamiento de la documentación generada en discos ópticos. Es de advertir la caída en el número de documentos registrados anualmente a partir de la aparición de los soportes informáticos.

malas condiciones materiales, con un exceso de humedad y polvo, mala iluminación y ausencia de medios contraincendios hacen temer por la conservación de los documentos. Una tercera deficiencia está originada por la envergadura del archivo, que responde mucho más a la complejidad del sistema de clasificación que a las necesidades administrativas del INI. De cada original, que se colocaba en la carpeta de la sección y de la empresa correspondiente, se realizaba un mínimo de cinco copias, lo que da una idea de su enorme intensidad en tiempo y trabajo.

Ahondando en este último punto, se comprueba que todo escrito dirigido a un servicio del INI era registrado en el libro de entradas, utilizando un libro especial para los impresos. Al asignarle un número, el escrito se convertía automáticamente en expediente, anotándose la fecha, la clase de documento, su procedencia y un extracto del asunto³³. Al tiempo que se realizaba esta operación, se abrían dos fichas. La primera atendía a la entidad mercantil, oficial o privada a que hiciera referencia el documento; en esa ficha se irían anotando posteriormente todos los expedientes vinculados a esa entidad que se recibiesen en el INI. La segunda respondía al asunto, distinguiéndose tres tipos: (a) generales, (b) contabilidad y finanzas y (c) división industrial. Cuando un escrito no encajaba en ninguno de ellos, cuando se trataba de una cuestión administrativa irrelevante o cuando no existía un expediente abierto sobre la entidad que lo cursaba, era asignado a una subdivisión dentro de la sección general.

Como se ha señalado, al manipular la información de esta forma, la gestión del INI se situó en los límites de la ineficiencia. A ello contribuyó también la centralización de las decisiones. Siguiendo los cánones militares que presidieron la organización interna del INI, cualquier expediente, por intrascendente que fuera, había de seguir un cauce reglamentado. Alcanzada la última etapa de su peregrinaje por los despachos del INI, la presidencia se reservaba la decisión de llevar el asunto a consejo. La consecuencia inmediata del sistema

³³ Se conservan 393 libros de entradas de documentos ordinarios que corresponden a los años 1941/84. Para los impresos, sólo se conservan los correspondientes al período 1949/55. La correspondencia de salida o en trámite dentro del *INI* también cuenta con sus propios libros, 215 y 191 respectivamente (1941/83). Por lo demás, han sobrevivido los libros de protocolos que reúnen la documentación no confidencial de salida en los primeros años de existencia del INI.

era generar un sinfín de papeles y ralentizar cualquier gestión. Un simple caso anecdótico es suficiente para extraer una idea sobre un problema que, en algunos períodos, amenazó con colapsar toda la maquinaria del INI. La suscripción a una revista suiza sobre automovilismo generó no menos de cuatro expedientes. Entre la petición cursada por la Sección del Automóvil a la Vicepresidencia del INI y la resolución final mediaron dos meses. En la tramitación de este asunto, intervino, además de los ya señalados, la Gerencia del INI, el Ministerio de Asuntos Exteriores y la embajada española en Berna³⁴.

Por fortuna para el estudioso de la economía, el archivo del Registro General está muy lejos de ser caótico, lo que permite compensar ampliamente el arcaísmo apuntado en la conservación de los fondos. Primero y principal, hay que destacar como factor positivo el extremado orden y pulcritud con que se registraron originariamente los documentos. Las complejas reglas de registro fueron cumplidas al pie de la letra por los funcionarios del INI, de tal modo que, una vez dominado el sistema, no resulta difícil localizar los escritos. Cada legajo contiene, además, un cuidado índice en el que se relacionan los expedientes que lo forman, indicando el asunto sobre el que versa cada uno de ellos, así como su número de registro. La continuidad es un segundo factor que juega a favor del investigador; el Registro General no ha sufrido cambios notables a lo largo de sus cincuenta años de vida. Sólo en fechas recientes, los medios informáticos han amenazado, por primera vez, con romper esa trayectoria.

El tercer factor positivo se debe a la buena ocurrencia del que fuera primer encargado del Registro General. Esta persona decidió, a su entero albedrío, abrir una carpeta especial para los documentos relativos a un tema que él consideraba importante. Estas carpetas, que bautizó con el nombre de "expedientes originales", tienen el enorme atractivo de hacer posible la consulta de todo lo concerniente a una materia a lo largo de una serie de años sin necesidad de rastrear cada escrito individual en su respectivo legajo y para cada año. Para el investigador, esos 1119 expedientes que cubren el período 1944/70 y abarcan a un buen número de sectores, permiten un ahorro indudable de tiempo. Por lo demás, permiten obtener la certeza de que se ha consultado todo lo

³⁴ INI leg. 316.0 "1942-46" carpeta 1 exp. 41/44.

existente acerca de un asunto determinado.

Aunque toda la documentación del Registro resulta esencial para estudiar la industrialización del período franquista, destacaremos algunos fondos por su relevancia. Siguiendo la clasificación decimal utilizada en el Nomenclátor, 0 se corresponde con la sección de "Asuntos Generales". En ella se puede encontrar amplia información sobre empresas ajenas al INI, instituciones y particulares que mantuvieron algún tipo de contacto con él. En relación con este último aspecto, consta toda la documentación relativa a los ofrecimientos más diversos realizados por particulares al INI. Esta sección recoge además lo referente a la administración interna del INI: desde los inmuebles y la compra de materiales hasta las compras de libros, exposiciones, homenajes, conferencias, y todo lo relacionado con el personal del Instituto. Debe de hacerse mención especial de los extranjeros, léase alemanes e italianos, que colaboraron a la puesta en marcha de los programas industriales del INI en sus primeros años.

La correspondencia con el Banco de España, con el Instituto Español de Moneda Extranjera, organismo encargado de gestionar las disponibilidades españolas en divisas, y con el Banco Exterior de España, que fue la entidad financiera encargada de abrir créditos a la importación, se encuentra en la sección 1 dedicada a "Contabilidad y Finanzas". También alberga la documentación relativa a los presupuestos, créditos y otros asuntos como inventarios, valoraciones y seguros. Como han señalado Comín y Martín Aceña, la financiación del INI es uno de los puntos más controvertidos de su pasado y, sin duda, los expedientes de esta sección permitirán aclarar numerosas incógnitas al respecto³⁵.

La documentación industrial se halla encuadrada en las secciones 2 y 3 que se corresponden, respectivamente, con una clasificación en razón del sector y de la empresa creada o participada por el INI. En el primer caso, la documentación se integra en la "División Industrial", subdividida en otras 10 subsecciones³⁶. Sus títulos dejan

³⁵ Martín Aceña & Comín, *op. cit.*, pp. 21.

³⁶ Véase el anexo I.

perfectamente claro cuáles fueron las áreas de atención prioritaria por parte de la dirección del INI: energía eléctrica, industria pesada e industria de transformación. La minería y los combustibles ocupan otras tres subdivisiones. El resto lo componen las industrias eléctricas, mecánicas, químicas, transporte y aleaciones ligeras. En la "División Industrial", se integra asimismo la correspondencia entre la Gerencia del INI y las "Comisiones Gestoras", de las que se llegaron a contar no menos de 15, a pesar de que, en puridad, esta documentación habría de pertenecer a la "Orgánica". Las comisiones más importantes fueron las dedicadas al estudio de la viabilidad económica y técnica del aprovechamiento integral de las piritas, de la producción de celulosa, de la pequeña siderurgia y del automóvil. Otras comisiones se encargaron de velar por la gestión de asuntos heterogéneos como fueron el Consejo Ordenador de Minerales de Interés Militar (COMEIM), el "Plan Badajoz" y la explotación de los fosfatos del Sahara, por citar algunos. En concreto, el COMEIM, organismo que, a pesar de su carácter militar, dependía de la Presidencia del Gobierno, fue gestionado por el INI a partir de 1945. Su misión fue la de intervenir la producción y distribución de metales, considerados de uso estratégico, como el cobre, el estaño, el ferromanganeso y el wolframio, entre otros.

En el segundo caso, que es el más abundante en documentación, cada número del decimal se corresponde con una empresa integrada en el *holding*³⁷. A su vez, la documentación vuelve a repartirse en diez categorías según su naturaleza; se dedica un apartado a lo relativo a las finanzas, otro a los asuntos laborales, otro a los jurídicos, y así hasta completar los diez grupos. Esta organización facilita hoy la consulta por materias y agiliza la investigación, siendo especialmente interesante la presencia de las actas de los consejos de administración de cada una de estas empresas así como de documentación con carácter reservado.

En la sección 4 denominada "Orgánica", se conserva la documentación generada por los organismos de dirección del INI, en particular la Presidencia, Vicepresidencia, Gerencia y Secretaría del Consejo. Asimismo, se encuadra aquí la documentación procedente de las cuatro direcciones: Técnica; Servicios Económicos y Financieros;

³⁷ Véase el anexo II.

Asuntos Generales y Asuntos Sociales. En un último apartado integrado por las dependencias de las jefaturas superiores, encontramos los fondos del Centro de Estudios Técnicos (4), Comisiones Gestoras (15), Comités Técnicos (13) y Departamentos (34)³⁸.

El archivo del Registro General alberga un último conjunto documental de enorme interés. Es el formado por los "expedientes personales" que, a su vez, se descompone en dos categorías. La primera está integrada por los expedientes de los funcionarios del INI, siendo de notar la inclusión del expediente de los presidentes y demás altos cargos. La segunda categoría atañe a todas las personas que, sin ser funcionarios del INI, tuvieron, sin embargo, algún vínculo con él.

4. COMENTARIOS FINALES

A modo de conclusión, queremos insistir en el hecho de que el INI ha estado muy ligado, para bien o para mal, a la modernización industrial española de la posguerra. Tal como lo concibió Suanzes, el INI se inmiscuyó en numerosos campos de actuación, imponiendo su presencia a la empresa privada. Con el tiempo, acabó desbordando sus líneas directrices originarias que se fraguaron en torno a la promoción de la autarquía y la defensa del Estado. Con el relevo de Suanzes que coincidió con un cambio de la política económica, el INI abandonó esa vocación de juventud. Más adelante, llegó incluso a convertirse en un hospital de sectores en dificultades.

En razón de ese carácter multifacético que ha revistido la gestión del INI, sus fondos históricos tienen un encanto muy especial para el investigador de la economía. Es difícil pensar en otro archivo tan homogéneo como éste, para el estudio de la industria española. No pecamos de exageración al afirmar que sus depósitos atesoran muchas claves para indagar en los antecedentes de algunos de los ramos industriales más importantes del país, lo que, a su vez, nos permitiría entender mejor las dificultades con que han topado en el presente. Debe quedar claro que el "archivo" del INI no es, en absoluto, un archivo

³⁸ Entre paréntesis, el número de dependencias perteneciente a cada una de las categorías señaladas.

de empresas. La documentación del INI queda restringida a la documentación que generó la gestión de las empresas del *holding*. Es decir, incluye únicamente aquello que habían de remitir a la Gerencia del Instituto, aunque, a veces, se le añadía todo lo que consideraban de interés para el INI. En definitiva, no tiene allí cabida la documentación propia de las empresas, que deberá buscarse en cada una de ellas.

Sería deseable que en el futuro, siguiendo los pasos dados para adecuar a los tiempos presentes el archivo de la **Secretaría del Consejo**, esa iniciativa se extendiera a toda la documentación de tipo histórico que se encuentra depositada en el INI. Los fondos del **Registro General** permanecen ahora como la gran "asignatura pendiente" a la espera de archiveros, documentalistas e investigadores.

ANEXO 1

REGISTRO GENERAL DEL INI: DIVISION INDUSTRIAL

20. INDUSTRIAS VARIAS

- 200. Varios
- 201. Zonas industriales
- 202. Comisiones de Industrialización nacionales
- 208. Reservado de la división industrial

21. ALUMINIO Y ALEACIONES LIGERAS

- 210. Varios
- 211. Aluminio
- 212. Alunitas
- 213. Andalucitas
- 214. Bauxitas
- 215. Calafitas
- 216. Coridón
- 217. Criolita
- 218. Feldespato
- 219. Fluorita

22. COMBUSTIBLES LIQUIDOS Y GASEOSOS

- 220. Varios
- 221. Metano
- 222. Petróleos
- 223. Butano

23. ELECTRICAS

- 230. Varios
- 231. Aislantes
- 232. Centrales térmicas
- 233. Centrales y concesiones hidráulicas
- 234. Distribución, transportes y comunicaciones eléctricas
- 235. Electrodo
- 236. Fabricación de material eléctrico
- 237. Filamentos

24. MECANICAS

- 240. Varios
- 241. Aeronáutica
- 242. Automóviles
- 243. Carros de combate
- 244. Gasógenos
- 245. Instrumentos de precisión y control
- 246. Maquinaria agrícola
- 247. Máquinas herramientas
- 248. Motores (menos aviación y automóviles)

249. Tractores

25. MINERIA Y METALURGIA FERRICA

250. Varios

251. Corazas y elementos pesados

252. Gran Forja

253. Laminados

254. Lingotes de hierro y acero, ferroaleaciones y fundición

255. Minería férrica

26. MINERIA Y METALURGIA NO FERRICA

260. Varios

261. Carbones

262. Cobre

263. Cromo y níquel

264. Estaño y zinc

265. Lignitos

266. Manganeseo

267. Metales preciosos

268. Pizarras y rocas bituminosas

269. Plomo

27. QUIMICAS Y TEXTILES

270. Varios

271. Carbueros

272. Caucho natural y sintético

273. Combustibles líquidos por destilación

274. Fertilizantes

275. Fibras naturales y artificiales

276. Laboratorios semiindustriales

277. Maderas

278. Resinas naturales y sintéticas

28. NAVAL

280. Varios

281. Astilleros y factorías construídas por el INI

282. Astilleros y factorías ajenas al INI

283. Compañías armadoras

284. Maquinaria naval diversa

29. TRANSPORTES

290. Varios

291. Aéreo

292. Automóvil

293. Ferroviario

294. Marítimo

ANEXO 2

REGISTRO GENERAL DEL INI: NUMERO DE REGISTRO DE LAS EMPRESAS DEL INI

- * 311 EMPRESA NACIONAL CALVO SOTELO DE COMBUSTIBLES LIQUIDOS Y LUBRICANTES (ENCASO)
- * 312 EMPRESA NACIONAL DE INVESTIGACIONES MINERAS (ADARO)
- * 313 EMPRESA NACIONAL DE ADQUISICIONES Y SUMINISTROS (ENAS)
- * 314 EMPRESA NACIONAL DE CONSTRUCCIONES NAVALES MILITARES (BAZAN)
- * 315 EMPRESA NACIONAL ELCANO DE LA MARINA MERCANTE (ELCANO)
- * 316 EMPRESA AUTOMOVIL (CETA)
- * 317 EMPRESA ALUMINIO
- * 318 EMPRESA NACIONAL DEL ALUMINIO (ENDASA)
- * 319 CONSTRUCCIONES AERONAUTICAS S.A. DE AVIONES DE BOMBARDEO Y TRANSPORTE (CASA)

- * 321 SOCIEDAD IBERICA DEL NITROGENO S.A. (SIN)
- * 322 MARCONI ESPAÑOLA S.A.
- * 323 BOETTICHER Y NAVARRO S.A. (BYNSA)
- * 324 MINERIA INDUSTRIAL PIRENAICA SA (MIPSA)
- * 325 COMPAÑIA MERCANTIL ANONIMA DE LINEAS AEREAS (IBERIA)
- * 326 FABRICACION ESPAÑOLA DE FIBRAS TEXTILES ARTIFICIALES S.A. (FEFASA)
- * 327 FABRICACION Y PROYECTOS ESPAÑOLES (FYPESA)
- * 328 EMPRESA TORRES QUEVEDO (TOSA)
- * 329 EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD S.A. (ENDESA)

- * 331 HISPANO AVIACION S.A. AVIONES DE COMBATE (HASA)
- * 332 EMPRESA PARA LA FABRICACION DE MOTORES DE AVIACION (ENMASA)
- * 333 MOTORES DE AVIACION (MASA)
- * 334 FELGUEROSO S.A. COTO MINERO LA CAMOCHA
- * 335 BANCO EXTERIOR DE ESPAÑA
- * 336 FABRICACION ESPAÑOLA DE CARBON ACTIVO (FECASA)
- * 337 SOCIEDAD ANONIMA DE CONSTRUCCIONES AERONAUTICAS (SACA)
- * 338 CONSEJO ORDENADOR DE MINERALES ESPECIALES DE INTERES MILITAR (COMEIM)
- * 339 EMPRESA NACIONAL DE RODAMIENTOS (ENARO)

- * 341 EMPRESA NACIONAL DE AUTOCAMIONES (ENASA)
- * 342 EMPRESA NACIONAL ELECTRICA DEL RIBAGORZANA S.A. (ENHER)
- * 342 RODAMIENTOS A BOLAS SKF S.A. (SKF)
- * 344 INDUSTRIAS PESQUERAS AFRICANAS S.A. (IPASA)
- * 345 EMPRESA NACIONAL DE HELICES DE AVIACION (ENHASA)
- * 346 EXPERIENCIAS INDUSTRIALES (EISA)
- * 348 EMPRESA NACIONAL RADIO MARITIMA (RADIOMAR)
- * 349 HYLURGIA S.A. (HYLURGIA)

- * 351 SIDERURGIA ASTURIANA (SIASA)
- * 352 AUTOTRANSPORTE TURISTICO ESPAÑOL S.A. (ATESA)
- * 353 REFINERIA DE PETROLEOS DE ESCOMBRERAS S.A. (REPESA)
- * 354 CENTRO DE ESTUDIOS TECNICOS MATERIALES ESPECIALES (CETME)
- * 355 SOCIEDAD ESPAÑOLA DE AUTOMOVILES DE TURISMO S.A. (SEAT)
- * 356 INDUSTRIAS GADITANAS DEL FRIO INDUSTRIAL S.A. (IGFISA)
- * 357 GRAFICOLOR HARTMANN (DEYKA)

- * 358 AUXINDUSTRIA (AUXINI)
- * 359 EMPRESA NACIONAL SIDERURGICA S.A. (ENSIDESA)

- * 361 EMPRESA NACIONAL DE ÓPTICA (ENOSA)
- * 362 FRIGORIFICOS INDUSTRIALES DE GALICIA S.A. (FRIGSA)
- * 363 HIDROELECTRICA DE MONCABRIL S.A.
- * 364 EMPRESA NACIONAL APROVECHAMIENTOS RESIDUOS AGRICOLAS (ENIRA)
- * 365 ASTILLEROS DE CADIZ (ASCASA)
- * 366 GAS Y ELECTRICIDAD (GESA)
- * 367 HIDROELECTRICA DE GALICIA (HIDROGALICIA)
- * 368 AERONAUTICA INDUSTRIAL S.A. (AISA)
- * 369 AVIACION Y COMERCIO (AVIACO)

- * 371 GENERAL ELECTRICA ESPAÑOLA S.A.
- * 372 INDUSTRIAS FRIGORIFICAS EXTREMEÑAS S.A. (IFESA)
- * 373 CAMPOS VELAZQUEZ (INMOBILIARIA)
- * 374 EMPRESA NACIONAL DE TURISMO (ENTURSA)
- * 375 GESTORA DE CELULOSA
- * 376 GESTORA DE PIRITAS
- * 377 COMISION INVESTIGACIONES PETROLIFERAS "VALDEBRO"
- * 378 PEQUEÑAS SIDERURGIAS
- * 379 CENTRO DE ESTUDIOS TECNICOS DE ELECTRICIDAD (CETE)

- * 381 CENTRO DE ESTUDIOS TECNICOS OBRAS (CETO)
- * 382 CELULOSAS DE HUELVA
- * 383 CELULOSAS DE MOTRIL
- * 384 CELULOSAS DE PONTEVEDRA (CELUPONTE)
- * 385 INDUSTRIAS TEXTILES DE GUADALHORCE (INTELHORCE)
- * 386 BUTANO S.A (BUTANO)
- * 387 LA MAQUINISTA TERRESTRE Y MARITIMA
- * 388 POTASAS DE NAVARRA S.A.
- * 389 EMPRESA NACIONAL SANTA BARBARA DE INDUSTRIAS MILITARES S.A. (SANTA BARBARA)

- * 391 EMPRESA NACIONAL DE PETROLEOS DE NAVARRA S.A. (ENPENSA)
- * 392 EMPRESA NACIONAL DE PETROLEOS DE ARAGON S.A. (ENPASA)
- * 393 EXPLOTACIONES PETROLIFERAS DEL SAHARA S.A. (EPESA)
- * 394 INDUSTRIAS VEGETALES Y CONSERVERAS S.A. (INVECOSA)
- * 395 EMPRESA NACIONAL ELECTRICA DE CORDOBA S.A. (ENECO)
- * 396 EMPRESA NACIONAL CARBONIFERA DEL SUR S.A. (ENCASUR)
- * 397 EMPRESA NACIONAL MINERA DEL SAHARA S.A. (ENMINSA)
- * 398 EMPRESA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS TECNICOS S.A. (EDES)
- * 399 INVESTIGACIONES PETROLIFERAS S.A. (IPESA)

- * 3111 TINDOUF
- * 3112 EMPRESA NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES (ENTEL)
- * 3113 LIMADET
- * 3114 COMPAÑIA PETROLIFERA IBERICA S.A. (COPISA)
- * 3115 HIPANICA DE PETROLEOS S.A. (HISPANOIL)
- * 3116 AUXINI-INGENIERIA S.A. (AUXIESA)

- * 3117 RIEGOS Y FUERZAS DE LA PALMA S.A. (RIFU)
- * 3118 IMAPEC
- * 3119 SOCIEDAD DE INVERSIONES MOBILIARIAS EN EL EXTERIOR (SIMEX)

- * 3121 SINADOR
- * 3122 EMPRESA NACIONAL HELLERAS DEL NORTE S.A. (HUNOSA)
- * 3123 GRAFICOLOR, INDUSTRIAS QUIMICAS S.A.
- * 3124 IBERICA DE ESTUDIOS Y PRODUCTOS NUCLEARES (IBERNUCLEAR)
- * 3125 UESA
- * 3126 MUTUALIDAD DE SEGUROS DEL INSTITUTO NACIONAL DE INDUSTRIA (MUSINI)
- * 3127 CIA SEVILLANA ELDAD.
- * 3128 EMPRESA NACIONAL DE CELULOSAS S.A. (ENCE)
- * 3129 FOSFATOS DE BU-CRAA (FOSBUCRAA)

- * 3131 S.K.F. ESPAÑOLA S.A.
- * 3132 EMPRESA NACIONAL DE ARTESANIA S.S. (ARTESPAÑA)
- * 3133 ASTILLEROS ESPAÑOLES S.A. (AESA)
- * 3134 PROSMINSA
- * 3135 CAMBA S.A. (CAMBA)
- * 3136 EMPRESA NACIONAL DE PETROLEOS DE TARRAGONA (ENTASA)
- * 3137 EFE
- * 3138 EMPRESA NACIONAL DE URANIO S.A. (ENUSA)
- * 3139 EMPRESA NACIONAL DEL GAS S.A. (ENAGAS)

- * 3141 ASTILLEROS CANARIOS S.A. (ASTICAN)
- * 3142 COMPAÑIA HISPANO ALEMANA DE PRODUCTOS MERCEDES BENZ, VEHICULOS Y MOTORES (MEVOSA)
- * 3143 ASTILLEROS Y TALLERES DEL NOROESTE S.A. (ASTANO)
- * 3144 PARQUE C ABOÑO
- * 3145 UNION ELECTRICA DE CANARIAS S.A. (UNELCO)
- * 3146 UNION SIDERURGICAS ASTURIANAS S.A. (UNINSA)
- * 3147 SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE GALICIA S.A.(SODIGA)
- * 3148 ESTUDIOS Y REALIZACIONES EN INFORMATICA APLICADA S.A. (ERIA)
- * 3149 EMPRESA NACIONAL DE FERTILIZANTES S.A. (ENFERSA)



Serie

"La Industria en la España de Franco, 1939-1959"

1. A. Gómez Mendoza, **El INI y la Minería de la Pirita (1941-1963)**, nº 9436.
2. E. San Román López (ed.), **Fuentes Documentales para el Estudio de la Industria en la España de Franco**, (1995).
3. A. Gómez Mendoza, **Hacia una Economía del Frío: el Plan de Red Frigorífica Nacional**, (1995).